

# **Schweizer Maschinenindustrie im internationalen Wettbewerb: Das Beispiel Stadler Rail**

**VWG**

***10. Dezember 2007***

**Peter Spuhler**

**CEO und Inhaber Stadler Rail Group**

**Auftrag an CEO und Management:**

**Verbesserung der nachhaltigen  
Überlebensfähigkeit des Unternehmens**

## Zitate:

Dr. H. Maucher

(ehemaliger Verwaltungsratspräsident Nestlé):

**„Ein guter Unternehmer braucht 3 Eigenschaften  
Mut, Nervenstärke und Gelassenheit“**

Ergänzung Peter Spuhler: **„... und Leidenschaft.“**

# Ausgangslage

## Beschränkte personelle und finanzielle Ressourcen

- Get Back to Basics
  - Mitarbeiter
  - Innovation
  - Gewinn
- Konzentration der Kräfte
- KISS

## Erfolgsfaktoren Stadler Rail Group

- ◆ Vertrauen schaffen
- ◆ Kontinuität in Führungsstruktur
- ◆ Komplexität nicht durch komplexe Strukturen und Prozesse bekämpfen: „Keep it simple and stupid“
- ◆ flache Hierarchie
- ◆ schnelle Entscheidungswege und klare Kompetenzen
- ◆ Beteiligung Mitarbeiter an Geschäftserfolg
- ◆ Fehlerkultur: man darf Fehler machen

# Stärken nutzen / Schwächen kompensieren

